

**LABEUR**

SW

Pleisteren/schilderen

- Zonnepanelen
- Invoegbedrijven
- Notionele aftrek

**Subsidieverslaving**



- Marktgericht
- Klantgericht
  - subsidieafhankelijkheid verminderen
  - nieuwe niches

**Denken in omzet,  
niet in subsidies**

- 5 jobs
- Geen subsidies, wel omzet
- 122.000€
- Basis:
  - decretale verplichting steden & gemeenten
  - niche
- Start: 19 oktober 2009

**2009: Monumentendokters**

- Monumentendokters:
  - omzet (122.000€)
  - nieuwe niche: ornamenten (vraag REC)
  - 2,4% omzet (10) 7,0% omzet (1<sup>ste</sup> KW 11)
- Labeur:
  - nieuwe niche: dakisolatie
  - 10,58% omzet (10) 28,47% omzet (1<sup>ste</sup> KW 11)

**2010: groei via niches**

- Dakisolatie: geen "zwarte" concurrentie
- Dakisolatie: sector met toekomst
- Dakisolatie: vakmanschap (opleiding)
- Ornamenten: amper concurrentie REC
- Ornamenten: vraag REC samenwerking
- Klanten: startdatum!
- Klanten: van begin tot einde
- Medewerkers: fierheid

**2010: vakmanschap/fierheid**

- Gemeentedecreet
- 160.000€ = 7 jobs
- 7 jobs via omzet?
- Opportuniteit: oorlogsgraven/2014
- Opportuniteit: onderhoud
- Nieuwe niche: toekomstgericht
  - zonne-energie
  - groene mobiliteit

**2011: op eigen benen**

- Nieuwe wegen bewandelen
- Partnerschappen
- Charging Solutions: laadpalen
  - assemblage laadpalen: juni
  - creatie 1<sup>ste</sup> laadplaats in Gent: juli
- Ecocenter/Stadsbestuur Gent: toerisme
  - "vergroenen" toeristische routes
  - ontwerpen & realiseren "groen" stadsmeubilair

**2011: innovatie**

- Innovatieproject sociale economie: bikeports
- Partners (concept):
  - sustainable community
  - elektroboot
- Partners (academisch/industrieel)
  - UGent (instituut bosbeheer) populier
  - Mirox (Glaverbel) zonnelaminaten

**2011: innovatie**

- Bikeports:
  - Modules (hout)
  - Dak (zonnelaminaat)
  - Laadpaal
- 
- Vermarkting: 1/11/2011

**2011: innovatie**

- Overheden/bedrijven/(particulier)
- Veiligheid
- Kost wordt rendement
- Imago/groene voortrekker
- Overspanning
- Problemen: bouwvergunning (modulair)
- Opportuniteit: jobs & spin off

**2011 – 2012: commercialisatie**